



TARIM KREDİ TEDARİK VE ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2023-30.06.2023

ARA FAALİYET RAPORU



**TARIM KREDİ TEDARİK VE ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ**  
**30.06.2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA**  
**SINIRLI DENETİM RAPORU**

Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na

Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş.'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 21 Ağustos 2023 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı, Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

EREN Bağımsız Denetim A.Ş.  
Member Firm of GRANT THORNTON International



Nazım Hikmet  
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 21.08.2023

## SUNUŞ

Gelişen ve dönüşen küresel dünya ikliminde gıda arzının rolünün hayati bir ivme kazandığı her geçen gün daha da kendini belli ederken 2010 yılında çiftçi ve üreticilerimizin ürünlerinin katma değerli ürünlere dönüştürmek adına Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş. kolektif bir yaklaşım ile kurulmuştur. Kuruluşundan bu yana Ülkemizin 4 farklı şehrinde kurulu bulunan 3 farklı fabrika ve 1 işletme tesisi ile geniş bir yelpazede üretime yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş. olarak ortaklarımızın ve üreticilerimizin yoğun bir emek harcayarak ve bin bir türlü zahnete katlanarak alın terleriyle üretmiş oldukları mahsullerini değerlendirmeyi ve katma değerli ürüne dönüştürmeyi kutsal bir vazife olarak görüyor, sektörümüzde lider olma kararlılığı içerisinde hız kesmeden tüm çalışmalarımıza devam ediyor olacağımızı sizlere bir kez daha buradan deklare ediyoruz.



Bu çalışmalar neticesinde her geçen gün ektiği tohumların ve emeklerinin meyvesini aldığı görülen Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş., 2022 yılı verilerine göre Fortune 500 Türkiye'nin en büyük şirketleri sıralamasında 124. sırada yer alırken kendi sektörel sıralamasında ise 6. sıraya yükselmiştir.

## İÇİNDEKİLER

1.	GİRİŞ	4
1.1.	BİR BAKIŞTA TARBİÇE	4
1.2.	BİR BAKIŞTA TARIMA KREDİ TEDARİK VE ÜRETİM	5
1.3.	ETİKLER VE ÇALIŞMA POLİTİKASI	5
1.4.	KALİTE BELGELERİMİZ VE SERTİFİKALARIMIZ	7
1.5.	MARKA VE SLOGANLARIMIZ	7
1.6.	BİR BAKIŞTA 2023	8
2.	GENEL BİLGİLER	9
2.1.	SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	10
2.1.1.	Sermayesi	10
2.1.2.	Kavimli Sermaye	10
2.1.3.	Ortaklık Yapısı	10
2.2.	BAĞLIYANLI FAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	11
2.3.	ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ	11
2.3.1.	Şirketin Yönetim Organı	11
2.3.2.	Şirketin Yönetim Kurulu Komiteleri	11
3.	YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	12
4.	ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	12
5.	ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	13
6.	FINANSAL DURUM	15
6.1.	Özet Finansal Durum Tablosu	15
6.2.	Özet Kar veya Zarar Tablosu	15
6.3.	Kar Payı Dağılım Politikası	15
6.4.	İlgili Taraf İşlemleri ve İhtiyaklere İlişkin Bilgiler	16
6.5.	İşletmenin Finansman Kaynakları ve Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliğine İlişkin Bilgiler	16
7.	RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	18
7.1.	Varlık Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler	18
7.2.	Olumsuzluk Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler	18
7.3.	Doğal ve Coğrafi Riskler, Operasyonel ve Ticari Riskler, Finansal Riskler ve Benzeri Konularda İlerye Dönük Riskler	17
7.3.1.	Doğal ve Coğrafi Riskler	17
7.3.2.	Operasyonel ve Ticari Riskler	17
7.3.2.1.	Crebinc İlişkin Riskler	17
7.3.2.2.	İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler	17
7.3.2.3.	Lojistik Riskler	18
7.3.3.	Satış ve Pazarlama Riskleri	18
7.3.3.1.	İhtilala İlişkin Riskler	18
7.3.3.2.	İhracata İlişkin Riskler	18
7.3.4.	Finansal Riskler	18
7.3.4.1.	Döviz Kuru ve Faiz Riski	18
7.3.4.2.	Hesaplanabilir Fiyat Değişim Riski	18
8.	FINANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK ŞİRKETİN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	19
9.	DİĞER HUSUSLAR	20

## 1. GİRİŞ

### 1.1. BİR BAKIŞTA TARİHÇE

Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri ailesinin bir üyesi olan şirketimiz, 2010 yılında Mersin’de kurulmuştur. Karlılıktan ziyade ortaklarımızın, çiftçilerimizin ürünlerini olumsuz piyasa şartlarına karşı korumayı hedeflemekte, uygun piyasa fiyatlarında satın almakta ve işleyerek değerlendirmektedir.

Çiftçilerimizden aldığımız doğal ürünleri fabrikalarımızda uluslararası standartlarda işleyerek, halkımıza ekonomik, kaliteli ve doğal gıda tüketim imkânı sunmaktayız.

Tesislerimizde işlediğimiz ürünlerimizi; başta TK Pazarlama ve Marketçilik A.Ş. olmak üzere Milli Savunma Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Vakıflar Genel Müdürlüğü, kooperatiflerimiz, kamu kurum ve kuruluşları, sosyal yardımlaşma kuruluşlarının gıda yardım kolileri, belediyeler, cezacıleri, toptancılar, catering firmaları ve ulusal ve yerel zincir mağazalar satış kanalı aracılığı ile halkımıza ulaştırmaktayız. Her geçen gün müşteri portföyünü genişleten şirketimiz, ihracat hedefleri ile de ülke ekonomisine katkı sağlayarak, gıda sektöründe bir dünya markası olma yolunda adımlarını kararlılıkla atmaktadır.

#### Kronolojik Tarihçe

- 2010 yılında Mersin ili Tarsus İlçesinde Tarım Kredi Birlik A.Ş. kuruldu.
- 2016 yılında Kırklareli Ayçiçeği Yağ Dolum Fabrikası, Gömeç Zeytin ve Zeytinyağı İşleme Fabrikası, Etimesgut Bakliyat Paketleme Fabrikası, Bafra Çeltik İşleme Fabrikası ve Uzunköprü Ayçekirdek Kırma ve Ham Yağ İşleme Tesisi Tarım Kredi Birlik A.Ş bünyesine dahil oldu.
- 2018 yılında Kahta Badem ve Antep Fıstığı İşleme Fabrikası faaliyete geçti.
- 2019 yılında Refahiye Bal Dolum ve İşleme Tesisi Tarım Kredi Birlik A.Ş bünyesine dahil oldu.
- 2021 yılında Erzincan Süt ve Süt Ürünleri Üretim Fabrikası faaliyete geçti.
- 2022 yılında Etimesgut Bakliyat Paketleme Fabrikası üretim kapasitesinin artması sebebiyle Ankara Sincan’ a taşınarak Sincan Bakliyat İşleme Fabrikası faaliyete alınmıştır.
- 2022 yılında Kırklareli, Uzunköprü ve Gömeç Fabrikaları 01.11.2022 tarihinde iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme yoluyla kurulan Tarım Kredi Yağ San. Ve Tic. A.Ş.’ye devir olmuştur.
- 2023 yılında unvanı Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş. olarak değiştirildi.
- 2023 yılında Erzincan Süt ve Süt Ürünleri Üretim Fabrikası 01.05.2023 tarihinde Tarım Kredi Süt Ürünleri A.Ş.’ye devir olmuştur.

## 1.2. BİR BAKIŞTA TARIM KREDİ TEDARİK ve ÜRETİM

Şirketimiz bal işleme ve paketlenme, bakliyat ve çeltik ürünleri işleme ve paketlenme, badem ve fıstık işleme üzerine kendi bünyemizde bulunan 3 fabrika ve 1 tesis ile üretim faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bunlara ek olarak üretim tesisimizin bulunmadığı alanlarda ve tesislerimizin kapasitelerinin yeterli gelmediği durumlarda fason üretim yaptırılmaktadır.

NO	FABRİKA İSİMLERİ	KAPASİTE TÜRÜ
1	Sıncan Bakliyat İşleme Tesisi	Bakliyat İşleme ve Paketlenme Gıda Kolisi Paketlenme
2	Bafra Çeltik İşleme Tesisi	Çeltik İşleme Pirinç Paketlenme
3	Kahta Badem & Antepfıstığı İşleme Tesisi	Badem İşleme ve Paketlenme Antep Fıstığı İşleme ve Paketlenme
NO	Tesis İsimleri	Kapasite Türü
1	Refahiye Bal Dolum & İşleme Tesisi	Süzme Bal Petek Bal

## 1.3. ETİK İLKELERİ VE ÇALIŞMA POLİTİKASI

Tarım Kredi Tedarik ve Üretim, tüm çalışanlarının en yüksek iş etiği standartlarına uymasını ve işlerini etik, özenli, profesyonel ve yasal standartlara göre yönetmesini ve yürütmesini beklemektedir. Sözü edilen ilkeler, kurallar dahilinde Tarım Kredi Tedarik ve Üretim açısından temel öneme sahiptir ve bu kurallara uyulmaması disiplin uygulamalarına neden olabilir.

### Amaç

Bu ilkeler Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş. ve çalışanlarının mevcut yasa ve yönetmelikler çerçevesinde faaliyetlerini icra ederken uymaları gereken mesleki ahlak kurallarını belirler.

### Kapsam

Tüm Şirket çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri bu ilkelere uyarlar.

## Genel İlkeler

Faaliyetler sırasında, gıda üretimi sektöründeki güven ve istikrarın sağlanması, ekonomide zarar doğurabilecek işlem ve uygulamaların önlenmesi amacıyla, şirketin tüm çalışanları aşağıda belirtilen genel ilkeler doğrultusunda görevlerini yürütürler.

- Faaliyetlere ilişkin yasal düzenlemelere tam uygunluk.
- Müşteriler, tedarikçiler ile bunların çalışanları, hissedarları, grup şirketleri ve diğer kurum ve kuruluşlarla olan ilişkilerde dürüstlük.
- İlişkide bulunulan tüm taraflara sunulan hizmetlerde açık, anlaşılır ve doğru bilgi vermek; tarafları hak ve yükümlülükleri konusunda tam ve doğru olarak bilgilendirmek.
- Karlılığın yanı sıra ekonomik kalkınmanın gereklerini dikkate alarak faaliyette bulunmaya özen göstermek.
- Gıda sektörüne güvenin sürekliliğinin sağlanması ve sektörün ortak menfaatlerinin gözetilmesi ilkeleri doğrultusunda haksız rekabet koşulları yaratmaktan kaçınmak.
- Tüm faaliyetlerde toplumsal yararın gözetilmesi ve çevrenin korunmasına özen göstermek, bu konuda alınacak tedbirlerin tam olarak ve zamanında uygulanmasını sağlamak.

## Çalışma Uyumu

Hiçbir çalışan, sektörde faaliyet gösteren diğer şirket ve yöneticileri hakkında olumsuz imaj yaratmaya sebep olabilecek söz, yazı, ilan, reklam ya da imada bulunamaz. Tüm çalışanların, birbirleriyle ve müşterileri ile olan ilişkilerinde şirket'in itibarına yakışır şekilde davranmaları şarttır.

## Sır Saklama Yükümlülüğü

Tüm çalışanlar, müşterilerinin ve tedarikçilerinin verdikleri ve şirket bünyesinde oluşturulan bilgilerin gizliliğine saygı gösterecek olup, müşteriler ve tedarikçileri ile ilgili olarak elde ettikleri gizli bilgileri, avantaj sağlamak üzere müşterilere, diğer tedarikçilere ve diğer üçüncü kişilere açıklayamazlar.

## Yasaklar

Çalışanlar faaliyetleri stresinde aşağıdaki hususlara uyacaklardır.

- Şirket'in yetkili organları tarafından alınan ve tüm çalışan ve yöneticiler için bağlayıcı nitelik taşıyan kurallara aykırı davranışlarda ve faaliyetlerde bulunmamak.
- Faaliyetleri sırasında, yasalar çerçevesinde sektöre tanınmış olan avantajları şeklen yasalara uygun olsa bile sektöre ilişkin yasal düzenlemelerin gerekçesinde yer alan ve bu ilkeler kapsamında açıklanan hususlara ters düşecek şekilde müşterilere ve tedarikçilere çıkar sağlamak amacı ile kullanmamak.
- Sektörün çıkar ve yararları ile bağdaşmayacak faaliyetlerde bulunmamak.
- Sektörde haksız rekabete yol açacak davranışlarda bulunmamak.

#### 1.4. KALİTE BELGELERİMİZ ve SERTİFİKALARIMIZ



#### 1.5. MARKA VE SLOGANLARIMIZ



## 1.6. BİR BAKIŞTA 2023

2022 yılı sonunda, tüm sektörlerdeki küresel enflasyondaki artış, bir miktar yavaşlamakla birlikte yüksek seyrini korumuştur.

Türkiye Bankalar Birliği Tarım Sektörü 2023 Haziran Raporu'na göre; Rusya-Ukrayna gerilimi sebebiyle başta doğalgaz olmak üzere enerji maliyetlerinin artması, pandemi boyunca yapılan mali yardımların ve gecikmiş enflasyonist baskıların sebebiyle 2022 yılı küresel gıda fiyatlarında artış olmuştur. Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) tarafından açıklanan Gıda Fiyat Endeksi Değişimi' ne göre; 2023 yılı ilk aylarında ise gıda fiyat endekslerinde gerileme olduğu gözlemlenmiştir. Tahıl fiyat endeksinde 2022 yılı değişimi %18 olarak belirtilmiş olup; 2023 yılında endekste gerileme olduğu takip edilmiştir. 2023 yılının ilk aylarında yağ fiyatlarının düştüğü takip edilmekte olup; küresel şeker fiyat endeksi, diğer tarım ve gıda ürünlerinde olduğu gibi makro ekonomik aktivitelerden etkilenmekte ve aynı zamanda üretim faaliyetlerinin konsantre şekilde belli bir bölgede toplanmasından dolayı yıllar itibarıyla diğer ürünlere göre daha değişken olduğu gözlemlenmiştir. 2022 yılında bir önceki seneye göre gübre fiyatlarının gerilediği takip edilse de yıllık ortalamalar göz önünde bulundurulduğunda 2023 yılında küresel fiyatların bir önceki seneye göre %14 artış gösterdiği görülmüştür. Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) açıkladığı yıllık tüketici enflasyonu ise (TÜFE) Haziran 2023'te ayında yüzde 38 olduğu açıklanmıştır.

Ülkemizde gerçekleşen elim depremler sonrası, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nun deprem sonrası değerlendirme raporunda depremlerin ekonomiye maliyetininin 103.6 milyar dolar olduğu belirtilmiştir.

Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş olarak ülkemizin katma değerli ürün üretimi mesclesine olan hassasiyetimizden ödüllü yatırımlarımıza hız kesmeden devam ettik ve ediyoruz. Bunların başında Adıyaman Tarım Mükemmeliyet projesi kapsamında tarımsal ürünlerin katma değerinin artırılarak markalaşmasını sağlamak amacıyla Adıyaman Valiliği ile Adıyaman'da kurulacak Tarım Mükemmeliyet Merkezi ortaklık protokolü gelmektedir. Ayrıca Erzincan Organize Sanayi Bölgesinde Bal İşleme ve Paketleme Tesisi yatırımının projelendirilmesi devam etmektedir.

2023 Yılı

SPKn (II-14.1) SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

**TARIM KREDİ TEDARİK ve ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ**

### 2. GENEL BİLGİLER

<b>Raporun Ait Olduğu Dönem</b>	: 01.01.2023-30.06.2023
<b>Ticaret unvanı</b>	: Tarım Kredi Tedarik ve Üretim Anonim Şirketi
<b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>	: Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü
<b>Ticaret Sicili Numarası</b>	: 397387
<b>Merkez Adresi</b>	: Söğütözü Mah. 2185 Cad. No:20F İç Kapı No:15 Çankaya/ANKARA

#### İletişim Bilgileri

<b>Telefon</b>	: 0312 213 98 05
<b>Fax</b>	: 0312 213 98 08
<b>E-posta adresi</b>	: <a href="mailto:tktedarik.iletisim@tktedarik.com.tr">tktedarik.iletisim@tktedarik.com.tr</a>
<b>İnternet Sitesi Adresi</b>	: <a href="http://www.tarimkredibirlik.com.tr">www.tarimkredibirlik.com.tr</a>

#### Tarım Kredi Tedarik ve Üretim Şube Bilgileri:

**4 fabrika ve 1 tesisi bulunmaktadır.**

##### **a) Erzincan Şubesi- (Refahiye Bal Dolum ve İşleme)**

Adres: Kemaliye Mah. Binali Yıldırım Cad. No:102/A Refahiye / ERZİNCAN

Mail: [tktedarik.refahiye@tktedarik.com.tr](mailto:tktedarik.refahiye@tktedarik.com.tr)

##### **b) Sincan Şubesi (Bakliyat İşleme Fabrikası)**

Adres: ALCI OSB MAH. 2016 Cad. NO:2 SİNCAN / ANKARA

Mail: [tktedarik.sincan@tktedarik.com.tr](mailto:tktedarik.sincan@tktedarik.com.tr)

Telefon: 0312 213 98 05

##### **c) Kahta Şubesi (Badem ve Fıstık İşleme Fabrikası)**

Adres: Kahta Organize Sanayi Bölgesi Mevki 3. Cad. No:46 Kahta / Adıyaman

Tel: 0416 202 07 96

Faks: 0416 202 07 59

Mail: [tktedarik.kahta@tktedarik.com.tr](mailto:tktedarik.kahta@tktedarik.com.tr)

**d) Bafra Şubesi (Çeltik İşleme Fabrikası)**

Adres: Çetinkaya Mah. Gazi Osman Paşa Cad. No: 41 / 1 Bafra / Samsun

Tel: 0362 554 01 02

Mail: [tktedarik.bafra@tktedarik.com.tr](mailto:tktedarik.bafra@tktedarik.com.tr)

**e) Erzincan Merkez Şubesi (Süt Ürünleri Fabrikası)**

Adres: Organize Sanayi Bölgesi Cad:1 No :66 Aydoğdu / Erzincan

Tel: 0312 213 98 05

Mail:

**Tarım Kredi Yağ Şube Bilgileri:**

**3 fabrika bulunmaktadır.**

**a) Kırklareli Şubesi**

Adres: Babueski Yolu 10.Km Kırklareli

Tel: 0288 24 18 03-04

Mail: [bilgi.iletisim@tarimkrediyag.com.tr](mailto:bilgi.iletisim@tarimkrediyag.com.tr)

**b) Gömeç Şubesi**

Adres: Dursunlu Yolu 2.Km Gömeç / Balıkesir

Tel: 0266 357 25 17

Faks: 0266 357 25 18

Mail: [bilgi.iletisim@tarimkrediyag.com.tr](mailto:bilgi.iletisim@tarimkrediyag.com.tr)

**c) Uzunköprü Şubesi**

Adres: Keşan Yolu Üzeri 4.Km Uzunköprü / Edirne

Tel: 0284 513 21 69

Faks: 0284 513 28 10

Mail: [bilgi.iletisim@tarimkrediyag.com.tr](mailto:bilgi.iletisim@tarimkrediyag.com.tr)

**2.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**

30.06.2023 tarihi itibarıyla;

2.1.1. Sermayesi : 125.000.000,00-TL (Yüz Yirmi Beş Milyon Türk Lirası)

2.1.2. Kayıtlı Sermaye : Yoktur

2.1.3. Ortaklık Yapısı : Tek Ortaklı

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/UNVANI	İKAMETGAH ADRESİ	HİSSE ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)
1- Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü	Yukarı Bahçelievler Mahallesi Wilhelm Thomsen Caddesi No:7 Emek Çankaya/ANKARA	12.500.000.000	125.000.000,00

## 2.2. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin sermayesinde imtiyazlı pay ve şirketin iktisap ettiği kendisine ait payı bulunmamaktadır.

## 2.3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

### 2.3.1. Şirketin Yönetim Organı:

İkisi bağımsız yönetim kurulu olmak üzere toplam beş kişiden oluşan Yönetim Kurulu'dur.

ÜNVANI	ADI SOYADI	GÖREVE	
		BAŞLAMA	BİTİŞ
Yönetim Kurulu Başkanı	Yılmaz BADEMLİ	18.04.2022	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Başkan V.	Ahmet Çağrı TATAR	18.04.2022	06.04.2023
Yönetim Kurulu Üyesi	Vejdi YİĞİT	18.04.2022	06.04.2023
Yönetim Kurulu Üyesi	Orhan KOZAN	09.08.2022	06.04.2023
Yönetim Kurulu Üyesi	Kadir AYDIN	01.04.2022	06.04.2023
Yönetim Kurulu Başkan V.	Kadir AYDIN	06.04.2023	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Ahmet Emin KAMACI	18.04.2022	06.04.2023
Yönetim Kurulu Üyesi	Ahmet Emin KAMACI	06.04.2023	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Ayhan IŞIK	18.04.2022	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Ali ALTINTAŞ	06.04.2023	Devam Ediyor

### 2.3.2. Şirketin Yönetim Kurulu Komiteleri

#### a) Denetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliği ve Kurumsal Yönetim ilkelerince Şirket'in bünyesinde Denetim Komitesi oluşturulmuştur. Komitenin tüm üyeleri bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

Adı Soyadı	Üstlendiği Görevi
Ayhan IŞIK	Denetim Komitesi Başkanı
Ali ALTINTAŞ	Denetim Komitesi Üyesi

#### b) Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket esasları gereğince, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği Seri II – 17.1 uyarınca aşağıda yer alan üyelerin katılımıyla Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Adı Soyadı	Üstlendiği Görevi
Ayhan IŞIK	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Ahmet Emin KAMACI	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Yaşam ÜNYILMAZ	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

#### e) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim ilkeleri ve Şirket'in esas sözleşmesinin 11. maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur.

Adı Soyadı	Üstlendiği Görevi
Ayhan IŞIK	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Ali ALTINTAŞ	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

#### d) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

ÜNVANI	ADI SOYADI	GÖREVE	
		BAŞLAMA	BİTİŞ
Direktör	Tuğrul ARSLAN	21.01.2021	Devam Ediyor
Direktör	Süleyman ŞAHİN	25.05.2021	Devam Ediyor
Genel Müdür	Kadir AYDIN	1.04.2022	Devam Ediyor
Direktör	İsmail Göksenin TÜRK MENOĞLU	7.06.2022	06.06.2023
Direktör	Fuat AKAY	27.07.2022	Devam Ediyor

#### e) Personel Sayısı

30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in personel sayısı: Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş.; 442 Tarım Kredi Yağ San. ve Tic. A.Ş.; 195 toplam 637 kişidir.

#### f) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri hesap döneminde kendi adlarına şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

### 3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket 01.01.2023-30.06.2023 dönemi için iştirak dahil sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 12.286.163 TL dir.

### 4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

2023 yılı ara dönem içerisinde Araştırma ve Geliştirme çalışmaları kapsamında faaliyeti olmamıştır.

## 5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirketimiz, bal işleme ve paketlenme, bakliyat ve çeltik ürünlerini işleme ve paketlenme, badem ve fıstık işleme, süt ürünleri üretim faaliyetlerinde bulunmaktadır. Ayrıca Tarım Kredi Kooperatiflerine bağlı çiftçilerimiz ile sözleşmeli tarım uygulamalarını hayata geçirerek öngörülebilir planlı üretim yaptırmak, fiyat istikrarı sağlanmış kaliteli sağlıklı güvenilir ürünleri tüketiciye ulaştırmayı hedeflemektedir.

2023 yılında şirketimizin Erzincan Süt ve Süt Ürünleri Üretim Fabrikası 01.05.2023 tarihinde Tarım Kredi Süt Ürünleri A.Ş.'ye devir olmuştur.

Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş. olarak ülkemizin katma değerli ürün üretimi meselesine olan hassasiyetimizden ödürü yatırımlarımıza hız kesmeden devam ettik ve ediyoruz. Bunların başında Adıyaman Tarım Mükemmeliyet projesi kapsamında tarımsal ürünlerin katma değerinin artırılarak markalaşmasını sağlamak amacıyla Adıyaman Valiliği ile Adıyaman'da kurulacak Tarım Mükemmeliyet Merkezi ortaklık protokolü devam etmektedir.

### a) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler Aşağıdadır

YATIRIMLAR	TUTAR
BİNALAR	3.329.400,04
TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	16.110.659,40
DEMİRBAŞLAR	1.943.885,95
HAKLAR	17.340,00
ÖZEL MALİYETLER	100.726,77
DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARIKLAR	13.763,30
<b>YATIRIMLAR TOPLAMI</b>	<b>21.515.775,46</b>

### b) Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yararlanmış Olduğu Teşviller

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu teşvikleri başta olmak üzere toplam 4.640.200,66 TL. indirimden faydalanmıştır.

### c) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirket, 2023 yılı ara döneminde 15.476,52 TL bağış ve yardım yapmıştır.

### d) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Türk Ticaret Kanununun 366 ve 375 madde hükümleri gereğince Yönetim Kurulu komite ve komisyonlar kurarak şirkette gerekli gördüğü durumlarda denetim yapabilmektedir. Şirkette Kurumlar Vergisi tam tasdik kapsamında; bir Yeminli Mali Müşavirlik firmasından hizmet alımı yapılarak şirketin faaliyetleri düzenli olarak denetlenmektedir.

Şirkette Bağımsız Denetim kapsamında; bir Bağımsız Denetim firmasından hizmet alımı yapılarak şirketin faaliyetleri ve dönem sonu mali tabloları denetlenmektedir.

Şirkette ayrıca iç denetim birimi kurulmuş olup, şirket faaliyetlerini düzenli olarak denetlemektedir.

**e) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirketimiz Aleyhine açılmış olan İş Kanunundan kaynaklı İşçi-İşveren davaları ve ticari faaliyetlerimizle ilgili ticari davalar bulunmakta olup gerek işçi alacakları davaları gerekse diğer Ticari Davalar Şirket Faaliyetini etkileyebilecek önemli nitelikte davalar değildir.

**f) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri**

TİCARİ UNVANI	KURULUŞ TARİHİ	SERMAYESİ	İŞTİRAK ORANI	İŞTİRAK TUTARI
Tarım Kredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	01.11.2022	102.000.000,00 TL	%100	102.000.000,00 TL

**g) Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'na İlişkin Bilgiler**

01.01.2023-30.06.2023 hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

**h) Esas Sözleşmede Yapılan Değişikliklere İlişkin Bilgiler**

Şirket unvan değişikliği, 07.04.2023 Tarih ve 10807 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmış olup; Esas sözleşmede şirket unvanı, Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

## 6. FİNANSAL DURUM

### 6.1. Özet Finansal Durum Tablosu

Şirketin 30.06.2023 dönemi itibariyle Finansal Durum Tablosu ana kalemleri aşağıdaki gibidir;

	<u>30.06.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
Dönen Varlıklar	8.779.793.212	8.249.354.991
Duran Varlıklar	505.525.547	506.007.257
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>9.285.318.759</b>	<b>8.755.362.248</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.523.640.898	8.055.890.083
Uzun Vadeli Yükümlülükler	69.307.591	61.071.837
Özkaynaklar	692.370.270	638.400.328
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>9.285.318.759</b>	<b>8.755.362.248</b>

### 6.2. Özet Kar veya Zarar Tablosu

Şirketin 01.01.2023-30.06.2023 dönemi itibariyle kar veya zarar tablosundaki ana kalemlerin değişimi şöyledir.

	<u>30.06.2023</u>	<u>30.06.2022</u>
Hasılat	8.479.777.644	3.566.232.659
Brüt Kar/(Zarar)	976.972.880	734.909.300
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	138.239.454	374.133.101
Sürdürülen Faaliyet Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	92.157.024	362.410.801
Dönem Karı/(Zararı)	61.273.399	289.186.107

### 6.3. Kar Payı Dağıtım Politikası

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Mevcut yasal düzenlemeler kapsamında hazırlanmış olan finansal tablolarımızda yer alan dönem kârı esas alınarak hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden yasalarla belirlenen genel yedek akçeler ayrıldıktan sonra bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile şirketimizin uzun ve kısa vadeli şirket stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, piyasa değeri, nakit akımları ve ekonomik gelişmeler dikkate alınarak hesaplanacak kâr payı tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanacak kâr dağıtım önerisi ile Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. (Dağıtılacak kâr bakımından ortaklar ve kâra katılan diğer kişiler için belirlenen kâr payı dağıtım oranı belirlenmesi gerekmektedir. Payları borsada işlem görmeyen ortaklıklar için kâr payı dağıtım oranı, bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârının yüzde yirmisinden az olamayacaktır.)

Genel Kurulumuzun kararları çerçevesinde nakden kar dağıtılabilir. Şirketimiz, şirket menfaatlerini de göz önünde bulundurarak kâr payı dağıtılmasını prensip olarak benimsemektedir. Kâr payı ödemeleri kâr payı kuponunun ortaklığa ibrazı karşılığında yapılır.

Kâr payının hangi tarihlerde ve ne şekilde dağıtılacağı esas sözleşmenin ilgili maddesine göre Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Genel kurul tarafından kâr payı dağıtılması kararı alındığı takdirde nakit kâr payı dağıtımı en geç kar dağıtım kararının alındığı Genel Kurul toplantı tarihini takiben en geç iki ay içinde yapılması amaçlanmakta olup kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir.

Şirketimizin kâr dağıtımına ilişkin yönetim kurulu önerisi, şekli ve içeriği Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen kâr dağıtım tablosu ile birlikte en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte, Sermaye Piyasası Kurulu'nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur ve ortaklığın internet sitesinde ilan edilir. Kâr dağıtım tablosu ayrıca ortaklık merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulur.

#### **6.4. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelere İlişkin Bilgiler**

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelere ilişkin bilgilere Şirketimizin Bağımsız Denetim Raporu Dipnotlarından (25. Dipnot) ulaşabilirsiniz.

#### **6.5. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliğine İlişkin Bilgiler**

Kamu ve Özel Bankalardan nakdi-gayrinakdi kredi kullanımı yapılmış olup ilgili bilgilere Şirketimizin Bağımsız Denetim Raporu Dipnotlarından (5. Dipnot) ulaşabilirsiniz.

Şirket Sukuk ve Bono ihracı için gerekli çalışmaları tamamlanmış olup borçlanmaya çıkmamıştır.

### **7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

#### **7.1. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler**

Şirketin faaliyet sonuçları neticesinde öngörülen riskler her ay Yönetim Kurulu Toplantısı'nda görüşülerek değerlendirilmekte ve karşılaşılması muhtemel riskler için alternatif çözüm yöntemleri geliştirilmektedir.

#### **7.2. Oluşturulmuş Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler**

Türk Ticaret Kanununun 366. ve 375. madde hükümleri gereğince Yönetim Kurulu komite ve komisyonlar kurularak şirkette gerekli gördüğü durumlarda denetim yapabilme imkânı getirilmiştir. Bu kapsamda Kurumlar Vergisi tam tasdik sözleşmesi ile her ay düzenli olarak şirketin faaliyetleri denetlenmekte ve beyannameleri kontrol edilmektedir. Ayrıca her ay düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında şirketin faaliyetleri değerlendirilmekte karşılaşılan/karşılaşması muhtemel sorunların çözümü noktasında çalışmalar yapılmaktadır.

### **7.3. Doğal ve Coğrafi Riskler, Operasyonel ve Ticari Riskler, Finansal Riskler ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler**

#### **7.3.1. Doğal ve Coğrafi Riskler**

Tarımsal üretimde başlıca doğal riskler; dolu, don, yangın, kuraklık, fırtına ve sel felaketi olarak sıralanabilir. Türkiye gerek bitkisel gerekse hayvansal üretimde büyük bir potansiyele sahiptir ancak tarımsal üretim arzu edilen düzeye çıkarılamamaktadır. Bu bağlamda arz talep dengesindeki dalgalanmaların fiyatlara etkisi ile birlikte Şirket'in kar marjlarında dalgalanmalar yaşanabilir. Üretimin büyük ölçekte doğal koşullara bağlı olması, ürün veriminde, üretici gelirlerinde ve karlılıklarında dalgalanmalar yaşanabilir.

Doğal ve coğrafi riskler önceden öngörülmesi ve ölçülmesi tam olarak mümkün olmayan riskleri ifade etmektedir. Ancak yukarıda sıralanan olayların gerçekleşme ihtimaline karşı Şirketimiz, bölgesel ve uluslararası düzeyde beklenen ürün rekoltelerini yakından takip etmekte, olası rekolte düşüşleri nedeniyle oluşabilecek hammadde fiyat artışlarına karşı hazırlıklı olmak amacıyla kritik stok seviyelerini artırmaktadır.

Şirket'in ana hammaddelerinden olan ve genel itibarıyla temel gıda ürünleri olarak nitelendirilebilecek olan ayçekirdeği, bakliyat, çeltik, buğday, domates, yaş çay, şeker, sofralık zeytin ve zeytinyağı kalemlerinde devletlerin tarım, dış ticaret ve regülasyon politikalarından direkt olarak etkilenmesi nedeniyle devletlerin bu politikalarında yaşanacak ve kâr marjını azaltabilecek değişiklikler Şirketimizin karlılığına negatif etki yaratabilir.

Bunun dışında, uluslararası dış politik değişkenler, savaşlar, çatışmalar, küresel ekonomide yaşanabilecek sıkıntılar ve buna bağlı olarak ürün fiyatlarındaki olası dalgalanmalar tarım sektörünü negatif etkileyebilir.

Üretimin büyük ölçekte doğal koşullara bağlı olması, ürün veriminde, üretici gelirlerinde ve karlılıklarında dalgalanmalar yaşanabilir. Sektör kar marjlarının düşük olması ve fiyat odaklı rekabet anlayışının hakim olması, genel giderlerde ve üretim maliyetlerinde meydana gelecek olası artışlardan olumsuz etkilenmesine ve sektörel karlılık seviyesinin düşmesine neden olabilecektir. Şirket, sektörel anlamda politik ve hukuki risklerini, doğal ve coğrafi risklerde uyguladığı benzer yöntemlerle yönetmektedir.

#### **7.3.2. Operasyonel ve Ticari Riskler**

##### **7.3.2.1. Üretime İlişkin Riskler**

Ürünlerin öngörülen kalite, içerik ve standartlarda yapılmasına engel olabilecek süreç risklerini kapsamaktadır. Belli aşamalarda ürünlerden numune alınarak çeşitli analizlerle kalite kontrolü sağlanmaktadır. Personele bu hususlarda sürekli ve düzenli olarak eğitim verilmekte, temizlik ve kontrol süreçleri genel kabul görmüş yöntemler ile denetlenmektedir. Ayrıca kritik kontrol noktaları belirlenerek riskin ortadan kaldırılması sağlanmaktadır. Makine bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yapılmakta, bakım ve onarım ile yedek parça değişimleri için makine arızaları beklenmemekte, oluşan arızaların ve aksaklıkların uzman ekiplerce ivedilikle giderilmesi sağlanmaktadır. Her türlü makine kırılma ve bozulmalarına karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmiştir.

##### **7.3.2.2. İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler**

Yaşanabilecek iş kazaları nedeniyle işçi sağlığı ve güvenliği riskleri ile işe uygun ve faaliyetlerin sürdürülebilirliğini aksatmayacak iş gücünün istihdam edilememesine ilişkin riskler mevcuttur. Yaşanabilecek iş kazalarına karşı personel eğitimleri düzenli olarak yapılmaktadır. Ayrıca mevcut mevzuat hükümleri gereğince İş Güvenliği Uzmanı'ndan gerekli hizmet alınmaktadır. Mevcut insan kaynağının iyi kullanılmaması, rol ve sorumluluklarda karmaşa yaşanabilmesi risklerine karşı Şirket bünyesinde oluşturulmuş

İnsan Kaynakları Departmanı etkin önlemler almaya, kritik rol ve pozisyonlar için çalışan yedekleme planlamasının yapılmasına, yönetime gerekli rapor ve bilgileri sunmaya devam etmektedir.

#### 7.3.2.3. Lojistik Riskler

Satınalma (Tedarik), depolama ve sevkiyat süreçlerindeki operasyonel riskleri kapsamaktadır. Satın alınan hammaddelerin şirket'e ait depolara sevk edilmesi, stokta kalma süresi ve depolardan üretime veya satışa sevk edilmesi süreçlerinde operasyonel risklerle karşılaşılma riski bulunmaktadır. Şirket'in tüm sevkiyat süreçlerinde yaşanabilecek kayıp, dökülme, kaza ve v.b. risklerine karşı kapsamlı sigorta poliçeleri mevcuttur. Ayrıca depolama sırasında oluşabilecek sel, yangın, hırsızlık v.b. kayıp ve zararlara karşı da düzenlenmiş sigorta poliçeleri yapılmıştır. Özellikle sevkiyat ve depolama süreçlerinde yeterli düzeyde iç kontrol mekanizmaları oluşturulmuştur.

#### 7.3.3. Satış ve Pazarlama Riskleri

Kredili müşterilere yapılan vadeli satışlar nedeniyle oluşan cari hesap bakiyelerinin, alınan teminat mektubu, çek-senet ve benzeri bonoların karşılıksız kalması, tahsil edilememesi riski mevcuttur. Yurt içi sahalarda tahsilat ile ilgili görevlendirilen personelin suiistimal girişimlerinde bulunma riski ile karşılaşılabilir. Rakiplerin yurt içi pazarda agresif rekabet uygulamalarına gitmeleri ve yeni oyuncuların pazara girme riski bulunmaktadır. Kredili (vadeli) satış yapılmadan önce gerekli piyasa istihbarat çalışmaları yapılmakta ve çalışmaya karar verilen müşteriler için bir risk ve limit miktarı belirlenmektedir. Devam eden faaliyetlerde de bu belirlenmiş risk ve limit sınırları içerisinde kalınması sağlanmaktadır. Yeni oyuncuların pazara girmesi ve mevcut oyuncuların daha agresif satış politikaları uygulaması riskleri her zaman mevcut olup söz konusu risklere karşı Şirket'in Satış ve Pazarlama Departmanı tarafından iç piyasa gelişmeleri yakından takip edilmektedir.

#### 7.3.3.1 İthalata İlişkin Riskler

İthalat yapılan pazarlarda yaşanabilecek her türlü riski kapsamaktadır. İthalat yapılan ülke pazarlarında yaşanabilecek kriz, savaş, çatışma, üretim ve vergi politikalarında değişiklik yapılması riski bulunmaktadır. Şirket bu tür olumsuzluklara karşı kritik stok seviyeleri belirlemekte ve bu seviyeyi korumaktadır. Dünya rekolte beklentileri yakından takip edilerek alternatif ithal pazarları sürekli canlı olarak takip edilmekte ve alternatifler yedekte tutulmaktadır. İthalat süreçlerindeki lojistik risklere karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmektedir.

#### 7.3.3.2. İhracata İlişkin Riskler

İhraç pazarlarında yaşanabilecek her türlü riski kapsamaktadır. İhracat yapılan ülkelerin anti dumping uygulamaları, siyasi, ekonomik ve konjonktürel istikrarsızlık ve olumsuzlukların yaşanması riskleri ve hükümetin dış ticarete ilişkin politika değişiklikleri riski mevcuttur. Özellikle anti dumping uygulamalarına karşı gerek firma içerisinde uzmanlar tarafından gerekse sektörel düzeyde meslek kuruluşlarınca önlemler alınmaktadır. İhraç pazarlarında karşılaşılabilecek konjonktürel, siyasi ve ekonomik krizlerin yaşanması ve hükümetin gümrük politikası değişiklik riskine karşı şirketimizin Dış Ticaret Departmanı ihracat pazarlarını sürekli olarak ve canlı bir şekilde araştırmakta ve alternatif pazarları yedekte tutmaktadır.

#### 7.3.4. Finansal Riskler

##### 7.3.4.1. Döviz Kuru ve Faiz Riski

Döviz cinsinden varlıkların ve borçların kur değişimlerinden etkilenme riskini ve finansal borçlara uygulanan faiz oranının yükselmesi nedeniyle maliyetlerde ve nakit akışında oluşabilecek riskleri kapsamaktadır. Döviz riski şirket'in döviz cinsi yükümlülükleri ile varlıkları arasındaki döviz açık pozisyonundan kaynaklanmaktadır. Kısa ve uzun vadeli yabancı kaynak kullanımında değişken faiz oranının

yükselmesi riskine karşı, Şirket'in Finans Departmanı piyasayı yakından takip etmekte ve alternatif yöntemleri göz önünde bulundurmaktadır.

#### 7.3.4.2. Hammadde Fiyat Değişim Riski

Uluslararası düzeyde organize piyasalarda hammadde fiyatlarında şirket aleyhine oluşabilecek fiyat değişimleri riskini kapsamaktadır. Ülkemizde fiyat düşüşlerinde üreticiyi, yükselişlerinde de tüketiciyi korumak için piyasaya farklı yöntemlerle müdahale etmektedir. Stokumuzda bulunan fiziki hammadde pozisyonuna göre Hammadde Planlama ve Üretim Planlama Departmanlarınca yapılan çalışmalar ile riskler sınırlandırılmaktadır.

30.06.2023 ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla şirketin sahip olduğu yabancı para tanımlı varlık ve borçları ilişkin tabloya, likidite riskine ilişkin tabloya ve diğer tabloları Bağımsız Denetim Raporu Dipnotlarından ulaşabilirsiniz.

### **8. FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKETİN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Finansal tablolarımız, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın "II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız, Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

#### **Yatırımcı İlişkileri**

SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) II. Madde hükümleri doğrultusunda Yatırımcı ilişkileri yöneticisi Yaşam ÜNYILMAZ' dır.

## 9. DİĞER HUSUSLAR

### a) Dönem Sonrası Gelişmeler

Bağımsız Denetim raporu yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.

### b) Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir ve yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. Şirketin iki ayrı sendika ile toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmaktadır.



Yılmaz BADEMLİ

Yönetim Kurulu Başkanı



Kadir AYDIN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Ayhan İŞİK

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Ahmet Emin KAMACI

Yönetim Kurulu Üyesi



Ali ALTINTAŞ

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi