TARIM KREDİ
TEDARİK
ÜRETİM

**TARIM KREDİ TEDARİK VE ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ**

# 01.01.2025 - 30.06.2025

# FAALİYET RAPORU

BDO Türkiye
Tel : +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Tic.Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No: 14 Park Plaza Kat:4
34398 Sarıyer / İstanbul

# ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

**Tarım Kredi Tedarik ve Üretim Anonim Şirketi**
**Genel Kurulu'na**

Tarım Kredi Tedarik ve Üretim Anonim Şirketi ("Şirket") ile Bağlı Ortaklığının ("Grup") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan altı aylık ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş altı aylık ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu altı aylık ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, altı aylık ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 18 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan altı aylık ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, altı aylık ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak altı aylık ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki altı aylık ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş altı aylık ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Istanbul,
18 Ağustos 2025

**BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network

Fatma Kılıç, SMMM
Sorumlu Denetçi

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisi ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi, bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağının bir parçasını teşkil etmektedir.

## SUNUŞ

Gelişen ve dönüşen küresel dünya ikliminde gıda arzının rolünün hayati bir ivme kazandığı her geçen gün daha da kendini belli ederken 2010 yılında çiftçi ve üreticilerimizin ürünlerinin katma değerli ürünlere dönüştürmek adına Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş. kolektif bir yaklaşım ile kurulmuştur. Kuruluşundan bu yana Ülkemizin 4 farklı şehrinde kurulu bulunan 4 farklı fabrika ve 1 işletme tesisi ile geniş bir yelpazede üretime yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş. olarak ortaklarımızın ve üreticilerimizin yoğun bir emek harcayarak ve bin bir türlü zahmete katlanarak alın terleriyle üretmiş oldukları mahsullerini değerlendirmeyi ve katma değerli ürüne dönüştürmeyi kutsal bir vazife olarak görüyor, sektörümüzde lider olma kararlılığı içerisinde hız kesmeden tüm çalışmalarımıza devam ediyor olacağımızı sizlere bir kez daha buradan deklare ediyoruz.

Bu çalışmalar neticesinde her geçen gün ektiği tohumların ve emeklerinin meyvesini aldığı görülen Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş., 2024 yılı verilerine göre ISO 500 Türkiye'nin en büyük şirketleri sıralamasında 271. sırada yer alırken kendi sektörel sıralamasında ise 57. sırada yer almaktadır.

# İçindekiler


1. GİRİŞ ..... 4

*1.1. BİR BAKIŞTA TARİHÇE* ..... *4*

*1.2. BİR BAKIŞTA TARIM KREDİ TEDARİK ve ÜRETİM A.Ş.* ..... *5*

*1.3. ETİK İLKELERİ VE ÇALIŞMA POLİTİKASI* ..... *5*

*1.4. KALİTE BELGELERİMİZ ve SERTİFİKALARIMIZ* ..... *7*

*1.5. MARKA VE SLOGANLARIMIZ* ..... *7*

2. GENEL BİLGİLER ..... 8

*2.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI* ..... *10*

2.1.1. Sermayesi ..... 10
2.1.2. Kayıtlı Sermaye ..... 10
2.1.3. Ortaklık Yapısı ..... 10

*2.2. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER* ..... *10*

*2.3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ* ..... *10*

2.3.1. Şirketin Yönetim Organı ..... 10
2.3.2. Şirketin Yönetim Kurulu Komiteleri ..... 10

3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR ..... 12

4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI ..... 12

5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER ..... 12

6. FİNANSAL DURUM ..... 14

*6.1. Özet Finansal Durum Tablosu* ..... *14*

*6.2. Özet Kar veya Zarar Tablosu* ..... *14*

*6.3. Kar Payı Dağıtım Politikası* ..... *14*

*6.4. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelere İlişkin Bilgiler* ..... *15*

*6.5. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliğine İlişkin Bilgiler* ..... *15*

7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ ..... 15

*7.1. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler* ..... *15*

*7.2. Oluşturulmuş Riskin Erken Teşhisi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler* ..... *15*

*7.3. Doğal ve Coğrafi Riskler, Operasyonel ve Ticari Riskler, Finansal Riskler ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler* ..... *16*

7.3.1. Doğal ve Coğrafi Riskler ..... 16
7.3.2. Operasyonel ve Ticari Riskler ..... 16
7.3.3. Satış ve Pazarlama Riskleri ..... 17
7.3.4. Finansal Riskler ..... 17

8. FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKET'İN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR ..... 18

9. DİĞER HUSUSLAR ..... 18

10. SONUÇ ..... 19

# 1. GİRİŞ

## 1.1. BİR BAKIŞTA TARİHÇE

Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri ailesinin bir üyesi olan şirketimiz, 2010 yılında Mersin'de kurulmuştur. Karlılıktan ziyade ortaklarımızın, çiftçilerimizin ürünlerini olumsuz piyasa şartlarına karşı korumayı hedeflemekte, uygun piyasa fiyatlarında satın almakta ve işleyerek değerlendirmektedir.

Çiftçilerimizden aldığımız doğal ürünleri fabrikalarımızda uluslararası standartlarda işleyerek, halkımıza ekonomik, kaliteli ve doğal gıda tüketim imkânı sunmaktayız.

Tesislerimizde işlediğimiz ürünlerimizi; başta TK Pazarlama ve Marketçilik A.Ş. olmak üzere Milli Savunma Bakanlığı, Vakıflar Genel Müdürlüğü kanalları aracılığı ile halkımıza ulaştırmaktayız. Şirketimiz, ihracat hedefleri ile de ülke ekonomisine katkı sağlayarak, gıda sektöründe uluslararası bir marka olma yolunda adımlarını kararlılıkla atmaktadır.

**Kronolojik Tarihçe**

- **2010** yılında Mersin ili Tarsus İlçesinde Tarım Kredi Birlik A.Ş. kuruldu.
- **2016** yılında Kırklareli Ayçiçeği Yağ Dolum Fabrikası, Gömeç Zeytin ve Zeytinyağı İşleme Fabrikası, Etimesgut Bakliyat Paketleme Fabrikası, Bafra Çeltik İşleme Fabrikası ve Uzunköprü Ayçekirdek Kırma ve Ham Yağ İşleme Tesisi Tarım Kredi Birlik A.Ş bünyesine dahil oldu.
- **2018** yılında Kahta Badem ve Antep Fıstığı İşleme Fabrikası faaliyete geçti.
- **2019** yılında Refahiye Bal Dolum ve İşleme Tesisi Tarım Kredi Birlik A.Ş bünyesine dahil oldu.
- **2021** yılında Erzincan Süt ve Süt Ürünleri Üretim Fabrikası faaliyete geçti.
- **2022** yılında Etimesgut Bakliyat Paketleme Fabrikası üretim kapasitesinin arttırılması amacıyla Ankara Sincan' a taşınarak Sincan Bakliyat İşleme Fabrikası faaliyete alındı.
- **2022** yılında Kırklareli, Uzunköprü ve Gömeç Fabrikaları 01.11.2022 tarihinde iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme yoluyla kurulan Tarım Kredi Yağ San. Ve Tic. A.Ş.'ye devir oldu.
- **2023** yılında unvanı Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş. olarak değiştirildi.
- **2023** yılında Erzincan Süt ve Süt Ürünleri Üretim Fabrikası 01.05.2023 tarihinde Tarım Kredi Süt Ürünleri A.Ş.'ye devir oldu.
- **2023** yılında TK Sera A.Ş. ile 19.09.2023 tarihinde kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi gerçekleşti.
- **2024** yılında Erzincan Bal Dolum ve İşleme Fabrikası faaliyete geçti.

## 1.2. BİR BAKIŞTA TARIM KREDİ TEDARİK ve ÜRETİM A.Ş.

Şirketimiz bal işleme ve paketleme, bakliyat ve çeltik ürünleri işleme ve paketleme, badem ve fıstık işleme üzerine kendi bünyemizde bulunan 4 fabrika ve 1 tesis ile üretim faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bunlara ek olarak üretim tesisimizin bulunmadığı alanlarda ve tesislerimizin kapasitelerinin yeterli gelmediği durumlarda fason üretim yaptırılmaktadır.

| NO | FABRİKA İSİMLERİ | KAPASİTE TÜRÜ |
|---|---|---|
| 1 | Sincan Bakliyat İşleme Tesisi | Bakliyat İşleme ve Paketleme |
| | | Gıda Kolisi Paketleme |
| 2 | Bafra Çeltik İşleme Tesisi | Çeltik İşleme |
| | | Pirinç Paketleme |
| 3 | Kahta Badem & Antepfıstığı İşleme Tesisi | Badem İşleme ve Paketleme |
| | | Antep Fıstığı İşleme ve Paketleme |
| 4 | Erzincan Bal Dolum & İşleme Fabrikası | Süzme Bal |
| | | Petek Bal |
| **NO** | **Tesis İsimleri** | **Kapasite Türü** |
| 1 | Refahiye Bal Dolum & İşleme Tesisi | Süzme Bal |
| | | Petek Bal |

## 1.3. ETİK İLKELERİ VE ÇALIŞMA POLİTİKASI

Tarım Kredi Tedarik ve Üretim, tüm çalışanlarının en yüksek iş etiği standartlarına uymasını ve işlerini etik, özenli, profesyonel ve yasal standartlara göre yönetmesini ve yürütmesini beklemektedir. Sözü edilen ilkeler, kurallar dahilinde Tarım Kredi Tedarik ve Üretim açısından temel öneme haizdir ve bu kurallara uyulmaması disiplin uygulamalarına neden olabilir.

**Amaç**

Bu ilkeler Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş. ve çalışanlarının mevcut yasa ve yönetmelikler çerçevesinde faaliyetlerini icra ederken uymaları gereken mesleki ahlak kurallarını belirler.

**Kapsam**

Tüm Şirket çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri bu ilkelere uyarlar.

**Genel İlkeler**

Faaliyetler sırasında, gıda üretimi sektöründeki güven ve istikrarın sağlanması, ekonomide zarar doğurabilecek işlem ve uygulamaların önlenmesi amacıyla, şirketin tüm çalışanları aşağıda belirtilen genel ilkeler doğrultusunda görevlerini yürütürler.

- Faaliyetlere ilişkin yasal düzenlemelere tam uygunluk.
- Müşteriler, tedarikçiler ile bunların çalışanları, hissedarları, grup şirketleri ve diğer kurum ve kuruluşlarla olan ilişkilerde dürüstlük.
- İlişkide bulunulan tüm taraflara sunulan hizmetlerde açık, anlaşılır ve doğru bilgi vermek; tarafları hak ve yükümlülükleri konusunda tam ve doğru olarak bilgilendirmek.
- Karlılığın yanı sıra ekonomik kalkınmanın gereklerini dikkate alarak faaliyette bulunmaya özen göstermek.

- Gıda sektörüne güvenin sürekliliğinin sağlanması ve sektörün ortak menfaatlerinin gözetilmesi ilkeleri doğrultusunda haksız rekabet koşulları yaratmaktan kaçınmak.
- Tüm faaliyetlerde toplumsal yararın gözetilmesi ve çevrenin korunmasına özen göstermek, bu konuda alınacak tedbirlerin tam olarak ve zamanında uygulanmasını sağlamak.

**Çalışma Uyumu**

Hiçbir çalışan, sektörde faaliyet gösteren diğer şirket ve yöneticileri hakkında olumsuz imaj yaratmaya sebep olabilecek söz, yazı, ilan, reklam ya da imada bulunamaz. Tüm çalışanların, birbirleriyle ve müşterileri ile olan ilişkilerinde şirket'in itibarına yakışır şekilde davranmaları şarttır.

**Sır Saklama Yükümlülüğü**

Tüm Çalışanlar, müşterilerinin ve tedarikçilerinin verdikleri ve şirket bünyesinde oluşturulan bilgilerin gizliliğine saygı gösterecek olup, müşteriler ve tedarikçileri ile ilgili olarak elde ettikleri gizli bilgileri, avantaj sağlamak üzere müşterilere, diğer tedarikçilere ve diğer üçüncü kişilere açıklayamazlar.

**Yasaklar**

Çalışanlar faaliyetleri süresinde aşağıdaki hususlara uyacaklardır.

- Şirket'in yetkili organları tarafından alınan ve tüm çalışan ve yöneticiler için bağlayıcı nitelik taşıyan kurallara aykırı davranışlarda ve faaliyetlerde bulunmamak.
- Faaliyetleri sırasında, yasalar çerçevesinde sektöre tanınmış olan avantajları şeklen yasalara uygun olsa bile sektöre ilişkin yasal düzenlemelerin gerekçesinde yer alan ve bu ilkeler kapsamında açıklanan hususlara ters düşecek şekilde müşterilere ve tedarikçilere çıkar sağlamak amacı ile kullanmamak.
- Sektörün çıkar ve yararları ile bağdaşmayacak faaliyetlerde bulunmamak.
- Sektörde haksız rekabete yol açacak davranışlarda bulunmamak.

## 1.4. KALİTE BELGELERİMİZ ve SERTİFİKALARIMIZ

ISO 9001:2015

International Organization for Standardization ISO 22000

International Organization for Standardization ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi

International Organization for Standardization ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

TSE

TS OIC/SMIIC 1 HELAL HALAL

LOKMAN HEKİM ÜNİVERSİTESİ HELAL HALAL

SIFIR ATIK

## 1.5. MARKA VE SLOGANLARIMIZ

TARIM KREDİ TEDARİK ÜRETİM

TÜRKİYE TARIM KREDİ KOOPERATİFLERİ 1863

TARIM KREDİ ANADOLU

destan

TARIM KREDİ elit

TARIM KREDİ Soğuk Çay

TARIM KREDİ Çay

TARIM KREDİ BİRLİK TARIM ÜRÜNLERİ A.Ş.

koopgel

Bafay

Tarım Kredi Güvencesiyle

Başka Eller Değmeden Topraktan Sofraya

Mutluluğa Ortak Ol

Üreticiye Değer Tüketiciye Güven Verir

2025 Yılı

SPKn (II-14.1) SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

**TARIM KREDİ TEDARİK ve ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ**

## 2. GENEL BİLGİLER

| | | |
|---|---|---|
| **Raporun Ait Olduğu Dönem** | : | 01.01.2025 - 30.06.2025 |
| **Ticaret unvanı** | : | Tarım Kredi Tedarik ve Üretim Anonim Şirketi |
| **Ticaret Sicil Memurluğu** | : | Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü |
| **Ticaret Sicili Numarası** | : | 397387 |
| **Merkez Adresi** | : | Sögütözü Mah. 2185 Cad. No:20F İç Kapı No:15 TK Söğütözü Plaza Çankaya/ANKARA |

**İletişim Bilgileri**

| | |
|---|---|
| **Telefon** | : 0312 213 98 05 |
| **Fax** | : 0312 213 98 08 |
| **E-posta adresi** | : tktedarik.iletisim@tktedarik.com.tr |
| **İnternet Sitesi Adresi** | : www.tktedarik.com.tr |

**Tarım Kredi Tedarik ve Üretim Şube Bilgileri:**
**4 fabrika ve 1 tesisi bulunmaktadır.**

**a) Erzincan Şubesi- (Refahiye Bal Dolum ve İşleme)**
Adres: Kemaliye Mah. Binali Yıldırım Cad. No:102/A
Refahiye / Erzincan
Mail: tktedarik.refahiye@tktedarik.com.tr

**b) Erzincan Merkez Şubesi (Bal Dolum ve İşleme Fabrikası)**
Adres: Organize Sanayi Bölgesi Cad:1 No :66
Aydoğdu / Erzincan
Tel: 0312 213 98 05
Mail: tktedarik.iletisim@tktedarik.com.tr

**c) Kahta Şubesi (Badem ve Fıstık İşleme Fabrikası)**
Adres: Kahta Organize Sanayi Bölgesi Mevki 3. Cad. No:46
Kahta / Adıyaman
Tel: 0416 202 07 96
Faks: 0416 202 07 59
Mail: tktedarik.kahta@tktedarik.com.tr

**d) Bafra Şubesi (Çeltik İşleme Fabrikası)**
Adres: Çetinkaya Mah. Gazi Osman Paşa Cad. No: 41 / 1
Bafra / Samsun
Tel: 0362 554 01 02
Mail: tktedarik.bafra@tktedarik.com.tr

**e) Sincan Şubesi (Bakliyat İşleme Fabrikası)**
Adres: ALCI OSB MAH. 2016 Cad. NO:2
Sincan / Ankara
Mail: tktedarik.sincan@tktedarik.com.tr
Telefon: 0312 213 98 05

**Tarım Kredi Yağ Şube Bilgileri:**
**4 fabrika bulunmaktadır.**

**a) Afyonkarahisar Entegre Tesisi (Genel Müdürlük)**
Adres: Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde No:13
Merkez / Afyonkarahisar,
Tel: 0272 221 11 33
Mail: bilgi.iletisim@tarimkrediyag.com.tr

**b) Kırklareli Şubesi**
Adres: Kavaklı Beldesi Turist Mahallesi İstihkam Tepe Cad. No:10/1
Merkez / Kırklareli
Tel: 0288 24 18 03-04
Mail: bilgi.iletisim@tarimkrediyag.com.tr

**c) Uzunköprü Şubesi**
Adres: Keşan Yolu Üzeri 4.Km
Uzunköprü / Edirne
Tel: 0284 513 21 69
Faks: 0284 513 28 10
Mail: bilgi.iletisim@tarimkrediyag.com.tr

**d) Gömeç Şubesi**
Adres: Yaya Mahallesi 12000 Sokak No:2
Gömeç / Balıkesir
Tel: 0266 357 25 17
Faks: 0266 357 25 18
Mail: bilgi.iletisim@tarimkrediyag.com.tr

## 2.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

**30.06.2025 tarihi itibariyle;**

**2.1.1. Sermayesi** : 770.000.000,00-TL (Yedi Yüz Yetmiş Milyon Türk Lirası)

**2.1.2. Kayıtlı Sermaye** : Yoktur

**2.1.3. Ortaklık Yapısı** : Tek Ortaklı

| PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/UNVANI | İKAMETGAH ADRESİ | HİSSE ADEDİ | SERMAYE TUTARI (TL) |
|---|---|---|---|
| 1- Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü | Söğütözü Mah. 2185. Cad. No:20F İç Kapı no:7 TK Söğütözü Plaza Çankaya/ANKARA | 770.000.000 | 770.000.000,00 |

## 2.2. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin sermayesinde imtiyazlı pay ve şirketin iktisap ettiği kendisine ait payı bulunmamaktadır.

## 2.3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

### 2.3.1. Şirketin Yönetim Organı

İkisi bağımsız yönetim kurulu olmak üzere toplam beş kişiden oluşan Yönetim Kurulu'dur.

| ÜNVANI | ADI SOYADI | GÖREVE | |
|---|---|---|---|
| | | BAŞLAMA | BİTİŞ |
| Yönetim Kurulu Başkanı | Yılmaz BADEMLİ | 18.04.2022 | Devam Ediyor |
| Yönetim Kurulu Başkan V. | Kadir AYDIN | 06.04.2023 | Devam Ediyor |
| Yönetim Kurulu Üyesi | Ahmet Emin KAMACI | 06.04.2023 | Devam Ediyor |
| Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | Ayhan IŞIK | 18.04.2022 | Devam Ediyor |
| Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | Mücahit DURMUŞOĞLU | 19.04.2024 | Devam Ediyor |

### 2.3.2. Şirketin Yönetim Kurulu Komiteleri

**a) Denetim Komitesi**

Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliğleri ve Kurumsal Yönetim ilkelerince Şirket'in bünyesinde Denetim Komitesi oluşturulmuştur. Komitenin tüm üyeleri bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

| Adı Soyadı | Üstlendiği Görevi |
|---|---|
| Ayhan IŞIK | Denetim Komitesi Başkanı |
| Mücahit DURMUŞOĞLU | Denetim Komitesi Üyesi |

**b) Kurumsal Yönetim Komitesi**

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket esasları gereğince, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği Seri II – 17.1 uyarınca aşağıda yer alan üyelerin katılımıyla Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

| Adı Soyadı | Üstlendiği Görevi |
|---|---|
| Ayhan IŞIK | Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı |
| Ahmet Emin KAMACI | Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi |
| Yaşam ÜNYILMAZ | Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi |

**c) Riskin Erken Teşhisi Komitesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim ilkeleri ve Şirket'in esas sözleşmesinin 11. maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde "Riskin Erken Teşhisi Komitesi" oluşturulmuştur.

| Adı Soyadı | Üstlendiği Görevi |
|---|---|
| Ayhan IŞIK | Riskin Erken Teşhisi Komitesi Başkanı |
| Mücahit DURMUŞĞOĞLU | Riskin Erken Teşhisi Komitesi Üyesi |

**d)- Şirketin Üst Düzey Yöneticileri**

| ÜNVANI | ADI SOYADI | GÖREV | |
|---|---|---|---|
| | | BAŞLAMA | BİTİŞ |
| Genel Müdür | Kadir AYDIN | 1.04.2022 | Devam Ediyor |
| Direktör | Tuğrul ARSLAN | 21.01.2021 | Devam Ediyor |
| Direktör | Süleyman ŞAHİN | 25.05.2021 | 23.07.2025 |
| Direktör | Fuat AKAY | 27.07.2022 | Devam Ediyor |

**e)- Personel Sayısı**

30.06.2025 tarihi itibariyle Şirket'in personel sayısı: Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş.; 348

**f)- Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler**

Yönetim Kurulu Üyeleri hesap döneminde kendi adlarına şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

## 3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket 01.01.2025-30.06.2025 dönemi için iştirak dahil sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarına Şirketimizin Bağımsız Denetim Raporu Dipnotlarından (19. Dipnot) ulaşabilirsiniz.

## 4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

2025 yılı ara dönem içerisinde Araştırma ve Geliştirme çalışmaları kapsamında faaliyeti olmamıştır.

## 5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirketimiz, bal işleme ve paketleme, bakliyat paketleme, çeltik ürünlerini işleme ve paketleme, badem ve fıstık işleme başta olmak üzere gıda ürünleri üretimi yaparak toptan ticaret faaliyetlerini yürütmektedir. Ayrıca Tarım Kredi Kooperatiflerine bağlı çiftçilerimiz ile sözleşmeli tarım uygulamalarını hayata geçirerek öngörülebilir planlı üretim yaptırmak, fiyat istikrarı sağlanmış kaliteli sağlıklı güvenilir ürünleri tüketiciye ulaştırmayı hedeflemektedir.

Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş olarak ülkemizin katma değerli ürün üretimi meselesine olan hassasiyetimizden ötürü yatırımlarımıza hız kesmeden devam ettik ve ediyoruz. Şirketimiz, Adıyaman Valiliği ile Adıyaman'da kurulacak olan Tarım Mükemmeliyet projesi ortaklık protokolü ve ayrıca Avrupa Birliği destekli FESAS Projesi kapsamında Kahta Badem ve Fıstık İşleme Tesisi Kapasite Artırımı ile Güçlendirilmiş Alım Merkez Projelerini yürütmektedir, Erzincan Organize Sanayi Bölgesinde Bal İşleme ve Paketleme Fabrikası faaliyete geçti, bunun yanında Şirketimizin Edirne ili İpsala ilçesi Organize Sanayi Bölgesinde kurulması planlanan yıllık 24.000 ton kapasiteli Çeltik İşleme ve Pirinç Paketleme Tesisi için yatırım süreci devam etmektedir.

**a) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler Aşağıdadır**

| YATIRIMLAR | TUTAR |
|---|---|
| YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ | 56.479 |
| BİNALAR | 5.005.096 |
| TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR | 8.163.249 |
| DEMİRBAŞLAR | 1.873.870 |
| DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR | 90.418 |
| YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR | 1.307.409 |
| HAKLAR | 257.202 |
| **YATIRIMLAR TOPLAMI** | **16.753.723** |

* 30.06.2025 itibariyle yapılmış olan toplam yatırım tutarıdır.

**b) Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yararlanmış Olduğu Teşvikler**

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu teşvikleri başta olmak devlet teşviklerinden faydalanmıştır.

**c) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

Şirket, 2025 yılı ara döneminde bağış ve yardım yapmamıştır.

**d) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü**

Türk Ticaret Kanunun 366 ve 375 madde hükümleri gereğince Yönetim Kurulu komite ve komisyonlar kurarak şirkette gerekli gördüğü durumlarda denetim yapabilmektedir. Şirkette Kurumlar Vergisi tam tasdik kapsamında; bir Yeminli Mali Müşavirlik firmasından hizmet alımı yapılarak şirketin faaliyetleri düzenli olarak denetlenmektedir.

Bağımsız Denetim firmasından hizmet alımı ile şirketin faaliyetleri ve dönem sonu mali tabloları denetlenmektedir.

Şirkette iç denetim birimi kurulmuş olup, şirket faaliyetlerini düzenli olarak denetlemektedir. Ayrıca TK Holding A.Ş. Denetim Grup Başkanlığı tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

**e) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirketimiz aleyhine açılmış olan İş Kanunundan kaynaklı işçi-işveren davaları ve ticari faaliyetlerimizle ilgili ticari davalar bulunmakta olup gerek işçi alacakları davaları gerekse diğer ticari davalar şirket faaliyetini etkileyebilecek önemli nitelikte davalar değillerdir.

**f) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri**

| TİCARİ UNVANI | KURULUŞ TARİHİ | SERMAYESİ | İŞTİRAK ORANI | İŞTİRAK TUTARI |
|---|---|---|---|---|
| Tarım Kredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 01.11.2022 | 402.000.000,00 TL | %100 | 402.000.000,00 TL |

**g) Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'na İlişkin Bilgiler**

01.01.2025-30.06.2025 hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

**h) Esas Sözleşmede Yapılan Değişikliklere İlişkin Bilgiler**

Şirket esas sözleşmesinde 01.01.2025-30.06.2025 ara döneminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

## 6. FİNANSAL DURUM

### 6.1. Özet Finansal Durum Tablosu

**Şirketin 30.06.2025 dönemi itibariyle Finansal Durum Tablosu ana kalemleri aşağıdaki gibidir;**

| | 30.06.2025 | 31.12.2024 |
|---|---|---|
| Dönen Varlıklar | 9.864.345.578 | 15.234.328.100 |
| Duran Varlıklar | 4.103.394.491 | 3.699.012.237 |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | **13.967.740.069** | **18.933.340.337** |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 11.233.841.007 | 14.511.640.685 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 2.666.712.703 | 4.032.617.123 |
| Özkaynaklar | 67.186.359 | 389.082.529 |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | **13.967.740.069** | **18.933.340.337** |

### 6.2. Özet Kar veya Zarar Tablosu

**Şirketin 01.01.2025-30.06.2025 dönemi itibarıyla kar veya zarar tablosundaki ana kalemlerin değişimi şöyledir.**

| | 30.06.2025 | 30.06.2024 |
|---|---|---|
| Hasılat | 11.432.988.226 | 20.847.899.294 |
| Brüt Kar/(Zarar) | 734.569.607 | 856.115.380 |
| Esas Faaliyet Karı/(Zararı) | (822.089.811) | (1.541.657.750) |
| Sürdürülen Faaliyet Vergi Öncesi Karı/(Zararı) | (820.081.913) | (3.274.091.306) |
| Dönem Karı/(Zararı) | (331.457.942) | (2.846.244.771) |

### 6.3. Kar Payı Dağıtım Politikası

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Mevcut yasal düzenlemeler kapsamında hazırlanmış olan finansal tablolarımızda yer alan dönem kârı esas alınarak hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden yasalarla belirlenen genel yedek akçeler ayrıldıktan sonra bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile şirketimizin uzun ve kısa vadeli şirket stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, piyasa değeri, nakit akımları ve ekonomik gelişmeler dikkate alınarak hesaplanacak kâr payı tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanacak kâr dağıtımı önerisi ile Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. (Dağıtılacak kâr bakımından ortaklar ve kâra katılan diğer kişiler için belirlenen kâr payı dağıtım oranı belirlenmesi gerekmektedir. Payları borsada işlem görmeyen ortaklıklar için kâr payı dağıtım oranı, bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârının yüzde yirmisinden az olamayacaktır.)

Genel Kurulumuzun kararları çerçevesinde nakden kar dağıtılabilir. Şirketimiz, şirket menfaatlerini de göz önünde bulundurarak kâr payı dağıtılmasını prensip olarak benimsemektedir. Kâr payı ödemeleri kâr payı kuponunun ortaklığa ibrazı karşılığında yapılır.

Kâr payının hangi tarihlerde ve ne şekilde dağıtılacağı esas sözleşmenin ilgili maddesine göre Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Genel kurul tarafından kâr payı dağıtılması kararı alındığı takdirde nakit kâr payı dağıtımı en geç kar dağıtımı kararının alındığı Genel Kurul toplantı tarihini takiben en geç iki ay içinde yapılması amaçlanmakta olup kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir.

Şirketimizin kâr dağıtımına ilişkin yönetim kurulu önerisi, şekli ve içeriği Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen kâr dağıtım tablosu ile birlikte en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte, Sermaye Piyasası Kurulu'nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur ve ortaklığın internet sitesinde ilan edilir. Kâr dağıtım tablosu ayrıca ortaklık merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulur.

### 6.4. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelere İlişkin Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelere ilişkin bilgilere Şirketimizin Bağımsız Denetim Raporu Dipnotlarından (19. Dipnot) ulaşabilirsiniz.

### 6.5. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliğine İlişkin Bilgiler

Kamu ve Özel Bankalardan nakdi-gayrinakdi kredi kullanımı yapılmış olup ilgili bilgilere Şirketimizin Bağımsız Denetim Raporu Dipnotlarından (4. Dipnot) ulaşabilirsiniz.

## 7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### 7.1. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketin faaliyet sonuçları neticesinde öngörülen riskler her ay Yönetim Kurulu Toplantısı'nda görüşülerek değerlendirilmekte ve karşılaşılması muhtemel riskler için alternatif çözüm yöntemleri geliştirilmektedir.

### 7.2. Oluşturulmuş Riskin Erken Teşhisi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Türk Ticaret Kanunun 366. ve 375. madde hükümleri gereğince Yönetim Kurulu komite ve komisyonlar kurarak şirkette gerekli gördüğü durumlarda denetim yapabilme imkânı getirilmiştir. Bu kapsamda Kurumlar Vergisi tam tasdik sözleşmesi ile her ay düzenli olarak şirketin faaliyetleri denetlenmekte ve beyannameleri kontrol edilmektedir. Ayrıca her ay düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında şirketin faaliyetleri değerlendirilmekte karşılaşılan/karşılaşması muhtemel sorunların çözümü noktasında çalışmalar yapılmaktadır.

### 7.3. Doğal ve Coğrafi Riskler, Operasyonel ve Ticari Riskler, Finansal Riskler ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

#### 7.3.1. Doğal ve Coğrafi Riskler

Tarımsal üretimde başlıca doğal riskler; dolu, don, yangın, kuraklık, fırtına ve sel felaketi olarak sıralanabilir. Türkiye gerek bitkisel gerekse hayvansal üretimde büyük bir potansiyele sahiptir ancak tarımsal üretim arzu edilen düzeye çıkarılamamaktadır. Bu bağlamda arz talep dengesindeki dalgalanmaların fiyatlara etkisi ile birlikte Şirket'in kar marjlarında dalgalanmalar yaşanabilir. Üretimin büyük ölçekte doğal koşullara bağlı olması, ürün veriminde, üretici gelirlerinde ve karlılıklarında dalgalanmalar yaşanabilir.

Doğal ve coğrafi riskler önceden öngörülmesi ve ölçümlenmesi tam olarak mümkün olmayan riskleri ifade etmektedir. Ancak yukarıda sıralanan olayların gerçekleşme ihtimaline karşı Şirketimiz, bölgesel ve uluslararası düzeyde beklenen ürün rekoltelerini yakından takip etmekte, olası rekolte düşüşleri nedeniyle oluşabilecek hammadde fiyat artışlarına karşı hazırlıklı olmak amacıyla kritik stok seviyelerini artırmaktadır.

Şirket'in ana hammaddelerinden olan ve genel itibariyle temel gıda ürünleri olarak nitelendirilebilecek olan bakliyat, çeltik, buğday, domates, yaş çay, şeker, bal, badem ve fıstık kalemlerinde devletlerin tarım, dış ticaret ve regülasyon politikalarından direkt olarak etkilenmesi nedeniyle devletlerin bu politikalarında yaşanacak ve kâr marjını azaltabilecek değişiklikler Şirketimizin karlılığına negatif etki oluşturabilir.

Bunun dışında, uluslararası dış politik değişkenler, savaşlar, çatışmalar, küresel ekonomide yaşanabilecek sıkıntılar ve buna bağlı olarak ürün fiyatlarındaki olası dalgalanmalar tarım sektörünü negatif etkileyebilir.

Üretimin büyük ölçekte doğal koşullara bağlı olması, ürün veriminde, üretici gelirlerinde ve karlılıklarında dalgalanmalar yaşanabilir. Sektör kar marjlarının düşük olması ve fiyat odaklı rekabet anlayışının hâkim olması, genel giderlerde ve üretim maliyetlerinde meydana gelecek olası artışlardan olumsuz etkilenilmesine ve sektörel karlılık seviyesinin düşmesine neden olabilecektir. Şirket, sektörel anlamda politik ve hukuki risklerini, doğal ve coğrafi risklerde uyguladığı benzer yöntemlerle yönetmektedir.

#### 7.3.2. Operasyonel ve Ticari Riskler

7.3.2.1. Üretime İlişkin Riskler

Ürünlerin öngörülen kalite, içerik ve standartlarda yapılmasına engel olabilecek süreç risklerini kapsamaktadır. Belli aşamalarda ürünlerden numune alınarak çeşitli analizlerle kalite kontrolü sağlanmaktadır. Personele bu hususlarda sürekli ve düzenli olarak eğitim verilmekte, temizlik ve kontrol süreçleri genel kabul görmüş yöntemler ile denetlenmektedir. Ayrıca kritik kontrol noktaları belirlenerek riskin ortadan kaldırılması sağlanmaktadır. Makine bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yapılmakta, bakım ve onarım ile yedek parça değişimleri için makine arızaları beklenmemekte, oluşan arızaların ve aksaklıkların uzman ekiplerce ivedilikle giderilmesi sağlanmaktadır. Her türlü makine kırılma ve bozulmalarına karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmiştir.

7.3.2.2. İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler

Yaşanabilecek iş kazaları nedeniyle işçi sağlığı ve güvenliği riskleri ile işe uygun ve faaliyetlerin sürdürülebilirliğini aksatmayacak iş gücünün istihdam edilememesine ilişkin riskler mevcuttur. Yaşanabilecek iş kazalarına karşı personel eğitimleri düzenli olarak yapılmaktadır. Ayrıca mevcut mevzuat hükümleri gereğince İş Güvenliği Uzman'ından gerekli hizmet alınmaktadır. Mevcut insan kaynağının iyi kullanılmaması, rol ve sorumluluklarda karmaşa yaşanabilmesi risklerine karşı Şirket bünyesinde oluşturulmuş İnsan Kaynakları Departmanı etkin önlemler almaya, kritik rol ve pozisyonlar için çalışan yedekleme planlamasının yapılmasına, yönetime gerekli rapor ve bilgileri sunmaya devam etmektedir.

7.3.2.3. Lojistik Riskler

Satınalma (Tedarik), depolama ve sevkiyat süreçlerindeki operasyonel riskleri kapsamaktadır. Satın alınan hammaddelerin şirkete ait depolara sevk edilmesi, stokta kalma süresi ve depolardan üretime veya satışa sevk edilmesi süreçlerinde operasyonel risklerle karşılaşılma ihtimali bulunmaktadır. Şirket'in tüm sevkiyat süreçlerinde yaşanabilecek kayıp, dökülme, kaza ve v.b. risklerine karşı kapsamlı sigorta poliçeleri mevcuttur. Ayrıca depolama sırasında oluşabilecek sel, yangın, hırsızlık v.b. kayıp ve zararlara karşı da düzenlenmiş sigorta poliçeleri yapılmıştır. Özellikle sevkiyat ve depolama süreçlerinde yeterli düzeyde iç kontrol mekanizmaları oluşturulmuştur.

**7.3.3. Satış ve Pazarlama Riskleri**

Kredili müşterilere yapılan vadeli satışlar nedeniyle oluşan cari hesap bakiyelerinin, alınan teminat mektubu, çek-senet ve benzeri bonoların karşılıksız kalması, tahsil edilememesi riski mevcuttur. Yurt içi sahalarda tahsilat ile ilgili görevlendirilen personelin suiistimal girişimlerinde bulunma riski ile karşılaşılabilmektedir. Rakiplerin yurt içi pazarda agresif rekabet uygulamalarına gitmeleri ve yeni oyuncuların pazara girme riski bulunmaktadır. Kredili (vadeli) satış yapılmadan önce gerekli piyasa istihbarat çalışmaları yapılmakta ve çalışmaya karar verilen müşteriler için bir risk ve limit miktarı belirlenmektedir. Devam eden faaliyetlerde de bu belirlenmiş risk ve limit sınırları içerisinde kalınması sağlanmaktadır. Yeni oyuncuların pazara girmesi ve mevcut oyuncuların daha agresif satış politikaları uygulaması riskleri her zaman mevcut olup söz konusu risklere karşı şirketimizce önlemler alınmaktadır.

7.3.3.1 İthalata İlişkin Riskler

İthalat yapılan pazarlarda yaşanabilecek her türlü riski kapsamaktadır. İthalat yapılan ülke pazarlarında yaşanabilecek kriz, savaş, çatışma, üretim ve vergi politikalarında değişiklik yapılması riski bulunmaktadır. Şirket bu tür olumsuzluklara karşı kritik stok seviyeleri belirlemekte ve bu seviyeyi korumaktadır. Dünya rekolte beklentileri yakından takip edilerek alternatif ithal pazarları sürekli canlı olarak takip edilmekte ve alternatifler yedekte tutulmaktadır. İthalat süreçlerindeki lojistik risklere karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmektedir.

7.3.3.2. İhracata İlişkin Riskler

İhraç pazarlarında yaşanabilecek her türlü riski kapsamaktadır. İhracat yapılan ülkelerin anti damping uygulamaları, siyasi, ekonomik ve konjonktürel istikrarsızlık ve olumsuzlukların yaşanması riskleri ve hükümetin dış ticarete ilişkin politika değişiklikleri riski mevcuttur. Özellikle anti damping uygulamalarına karşı gerek firma içerisinde uzmanlar tarafından gerekse sektörel düzeyde meslek kuruluşlarınca önlemler alınmaktadır. İhraç pazarlarında karşılaşılabilecek konjonktürel, siyasi ve ekonomik krizlerin yaşanması ve hükümetin gümrük politikası değişiklik riskine karşı şirketimizin Dış Ticaret Departmanı ihracat pazarlarını sürekli olarak ve canlı bir şekilde araştırmakta ve alternatif pazarları yedekte tutmaktadır.

**7.3.4. Finansal Riskler**

7.3.4.1. Döviz Kuru ve Faiz Riski

Döviz cinsinden varlıkların ve borçların kur değişimlerinden etkilenme riskini ve finansal borçlara uygulanan faiz oranının yükselmesi nedeniyle maliyetlerde ve nakit akışında oluşabilecek riskleri kapsamaktadır. Döviz riski şirket'in döviz cinsi yükümlülükleri ile varlıkları arasındaki döviz açık pozisyonundan kaynaklanmaktadır. Kısa ve uzun vadeli yabancı kaynak kullanımında değişken faiz oranının yükselmesi riskine karşı, Şirket'in Finans Departmanı piyasayı yakından takip etmekte ve alternatif yöntemleri göz önünde bulundurmaktadır.

7.3.4.2. Hammadde Fiyat Değişim Riski

Uluslararası düzeyde organize piyasalarda hammadde fiyatlarında şirket aleyhine oluşabilecek fiyat değişimleri riskini kapsamaktadır. Ülkemizde fiyat düşüşlerinde üreticiyi, yükselişlerinde de tüketiciyi

korumak için piyasaya farklı yöntemlerle müdahale etmektedir. Stokumuzda bulunan fiziki hammadde pozisyonuna göre Hammadde Planlama ve Üretim Planlama Departmanlarınca yapılan çalışmalar ile riskler sınırlandırılmaktadır.

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle şirketin sahip olduğu yabancı para tanımlı varlık ve borçlara ilişkin tabloya, likidite riskine ilişkin tabloya ve diğer tablolara Bağımsız Denetim Raporu Dipnotlarından ulaşabilirsiniz.

## 8. FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKET'İN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal tablolarımız, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun "II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız, Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

### Yatırımcı İlişkileri

SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) II. Madde hükümleri doğrultusunda Yatırımcı ilişkileri yöneticisi Yaşam ÜNYILMAZ' dır.

## 9. DİĞER HUSUSLAR

### a) Dönem Sonrası Gelişmeler

Bağımsız Denetim raporu yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.

### b) Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir ve yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. Şirketin iki ayrı sendika ile toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmaktadır.

## 10. SONUÇ

Tarım Kredi Tedarik ve Üretim Anonim Şirketi Yönetim Kurulu tarafından, TTK mevzuatı ile SPK II-14.1 Tebliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde şirket hakkında tanzim edilen bu faaliyet raporu 01.01.2025-30.06.2025 hesap dönemine ilişkin olup, aşağıda isimleri yazılı yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

**Yılmaz BADEMLİ**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

**Kadir AYDIN**

**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

**Ahmet Emin KAMACI**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Ayhan IŞIK**

**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

**Mücahit DURMUŞOĞLU**

**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**